



Juin 2016

# Les stratégies régionales françaises vues par la Commission européenne

**Manuel GAVIRA MONTIEL**  
DG Politique régionale et urbaine,  
"Belgique, France et Luxembourg"  
Commission européenne

# Europe 2020

**inclusive**

**sustainable**

**smart**

**Sortir de la crise économique  
européenne**



**Recherche & Innovation**



# I. La spécialisation intelligente SRI-S3

# La spécialisation intelligente SRI-S3

- **S3 = Strategy for Smart Specialisation**
- **Avantages concurrentiels de chaque région**
- **Condition préalable au financement du FEDER 2014-2020**
- **Objectif: maximisation de l'effet de levier**

## II. France: Étapes clés

# Concepts et étapes clés suivies en France

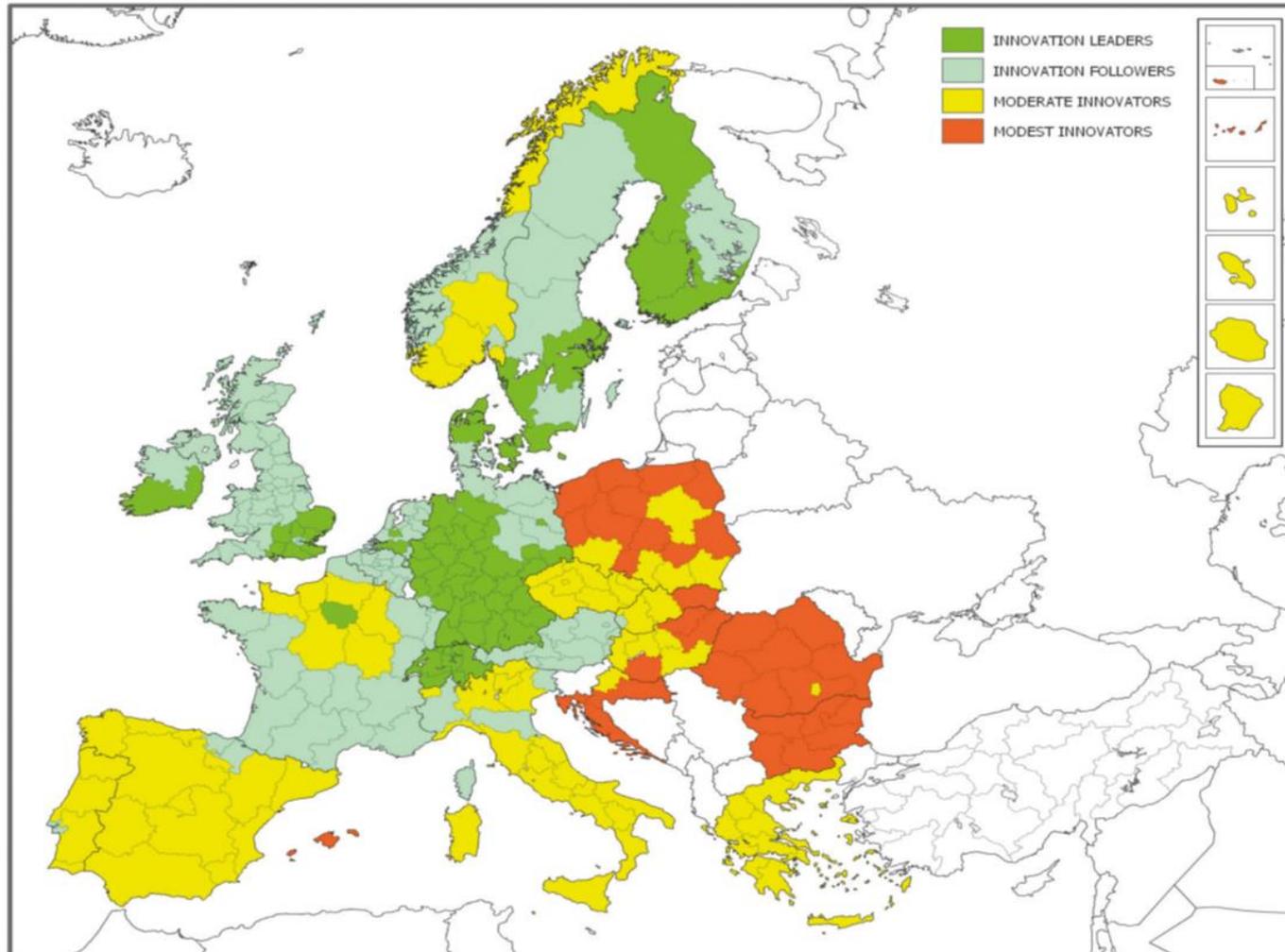
1. *Connaissance du tissu économique et des écosystèmes régionaux d'innovation*
2. *Découverte entrepreneuriale → participation du secteur privé*
3. *Choix des spécialisations dans les secteurs technologiques spécifiques*
4. *Ouverture à d'autres territoires*
5. *Mise en œuvre d'une gouvernance*
6. *Système de suivi et évaluation*
7. *Budgétisation*

# **III. La France: différences prononcées en matière de R&I**



European  
Commission

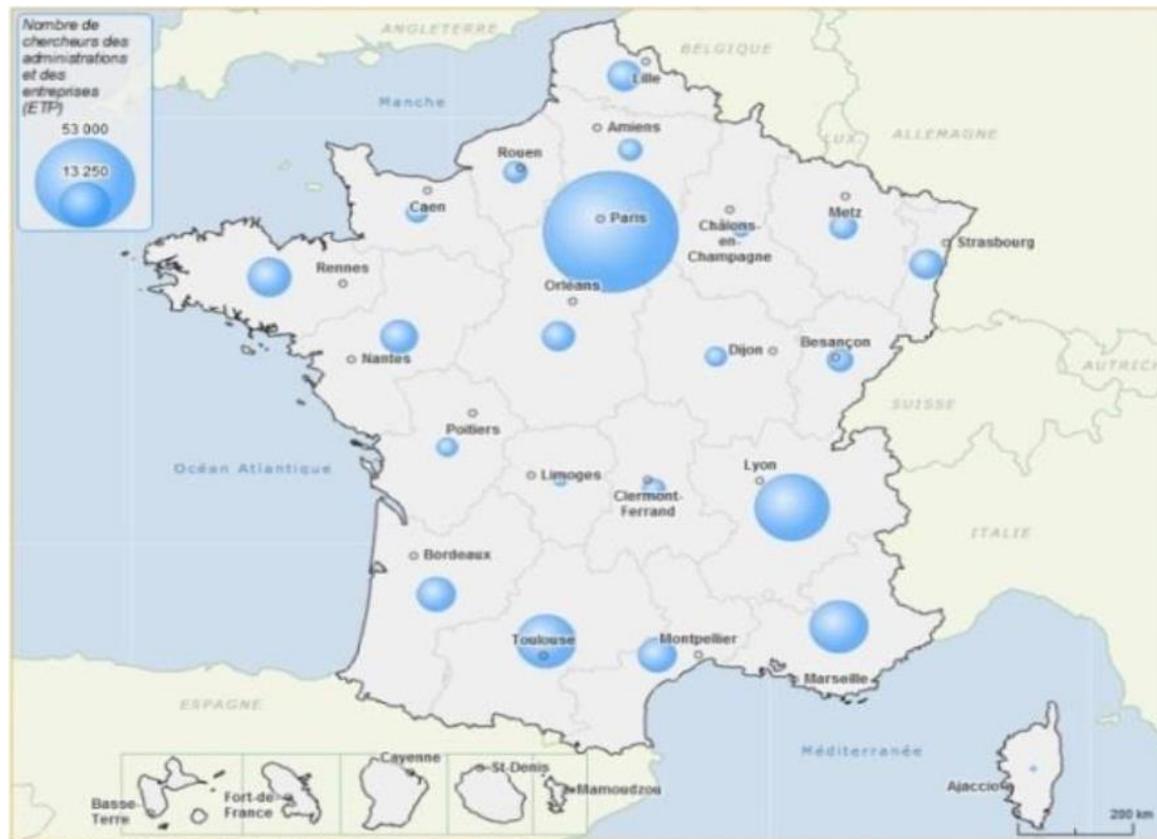
# Regional Innovation Scoreboard 2014





European  
Commission

# Forte concentration géographique des acteurs de l'innovation

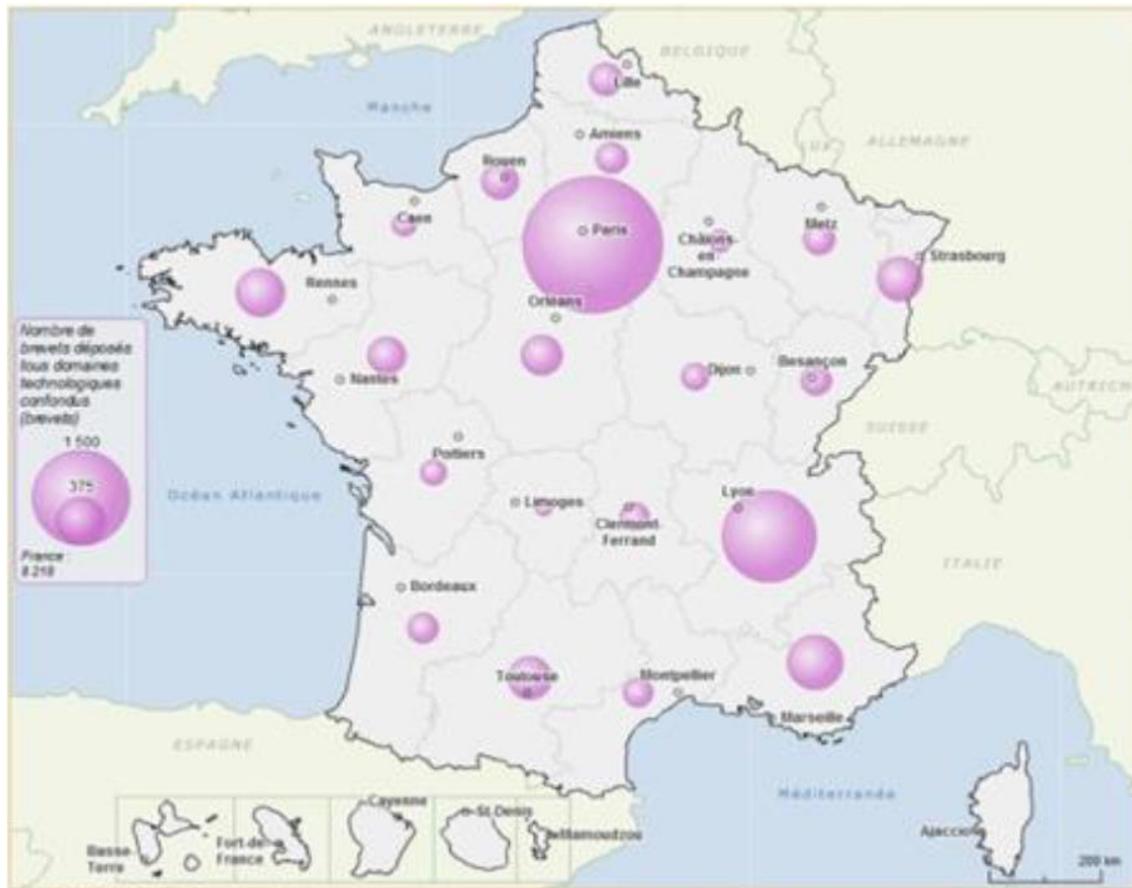


© Datar 2013 - IGN GéoFla - Carte réalisée à partir de données importées par l'utilisateur.



European  
Commission

# Forte concentration géographique des brevets



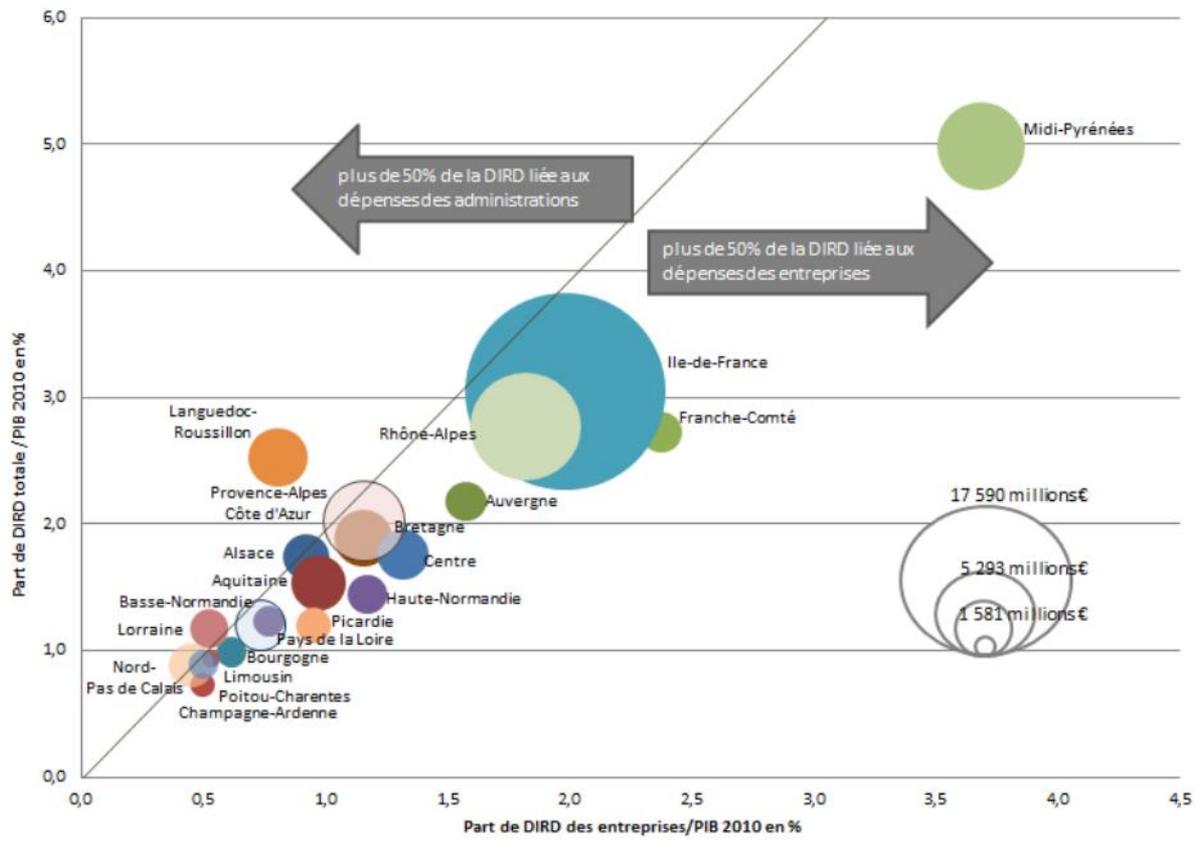


European  
Commission

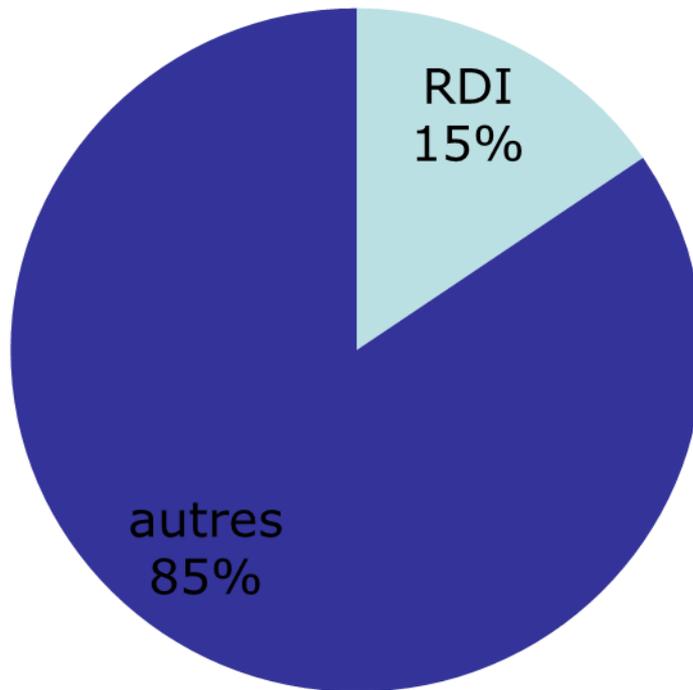
# Géographie contrastée en termes de dépenses de R&D



# Répartition R&D public/privé



## IV. RDI dans le FEDER 2014-2020



RDI: € 1,54 milliards

Total: € 8,4 milliards

# Mise en œuvre régionalisée

- = **Nouveauté**
- **Négotiations décentralisées + absence de perspective nationale d'innovation**
- **Pour la Commission:**
  - risque de saupoudrage?
  - absence de capacités administratives?

# RSI-S3: Défis pour la négociation

- **Définition d'une stratégie**
- **Allocation du budget: par programme**
- **Selon des "conditionnalités" cadres**
  - Analyse AFOM
  - Stimuler les investissements privés en RDT
  - Mécanisme de suivi
  - Cadre décrivant les ressources budgétaires disponibles
- **Appui par des experts en amont et en aval**

# V. Résultats et tendances

# Les grandes lignes de force des SRI-SI en France

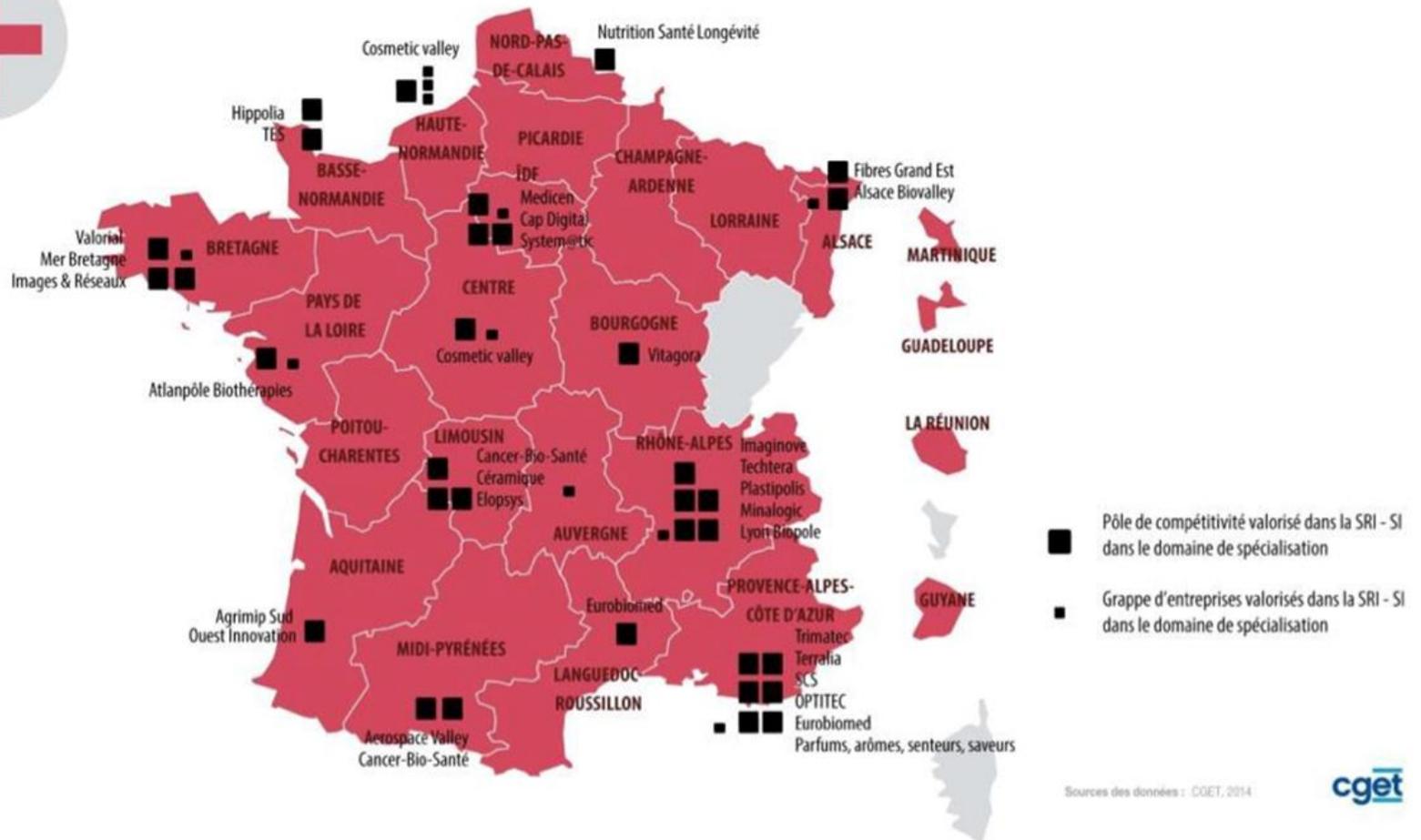
- La santé
- L'énergie, l'agro-alimentaire, les agro-ressources et la pêche
- Les TIC, le numérique, l'informatique, les logiciels complexes et l'électronique, la préservation de l'environnement, la gestion des ressources, la biodiversité et la prévention des risques, ainsi que la mobilité et les transports





European  
Commission

## Régions positionnées sur un (des) domaine(s) de spécialisation intelligente sur le champ de la santé



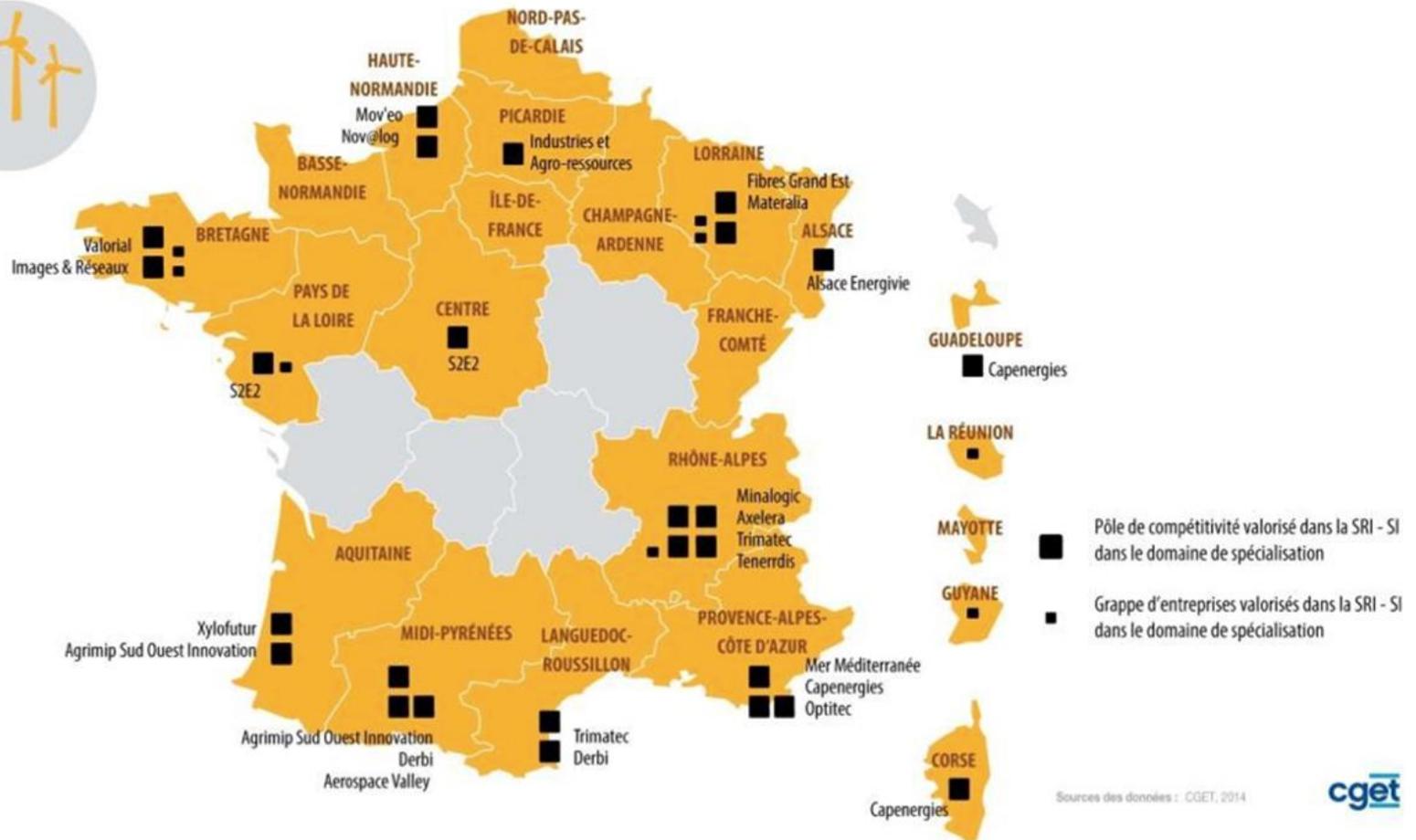
Sources des données : CGET, 2014





European  
Commission

## Régions positionnées sur un (des) domaine(s) de spécialisation intelligente sur le champ de l' énergie



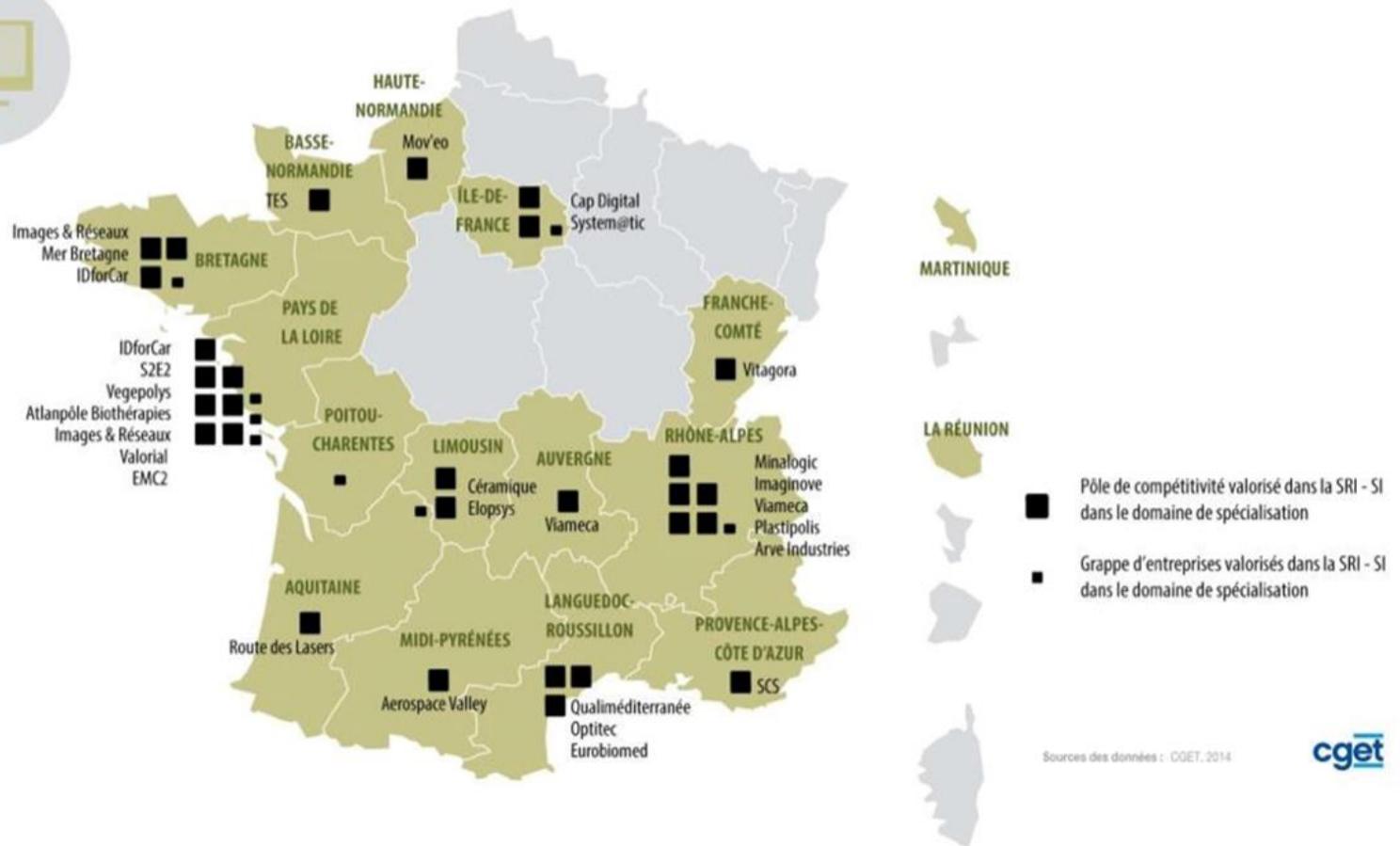
Sources des données : CGET, 2014

cget



European  
Commission

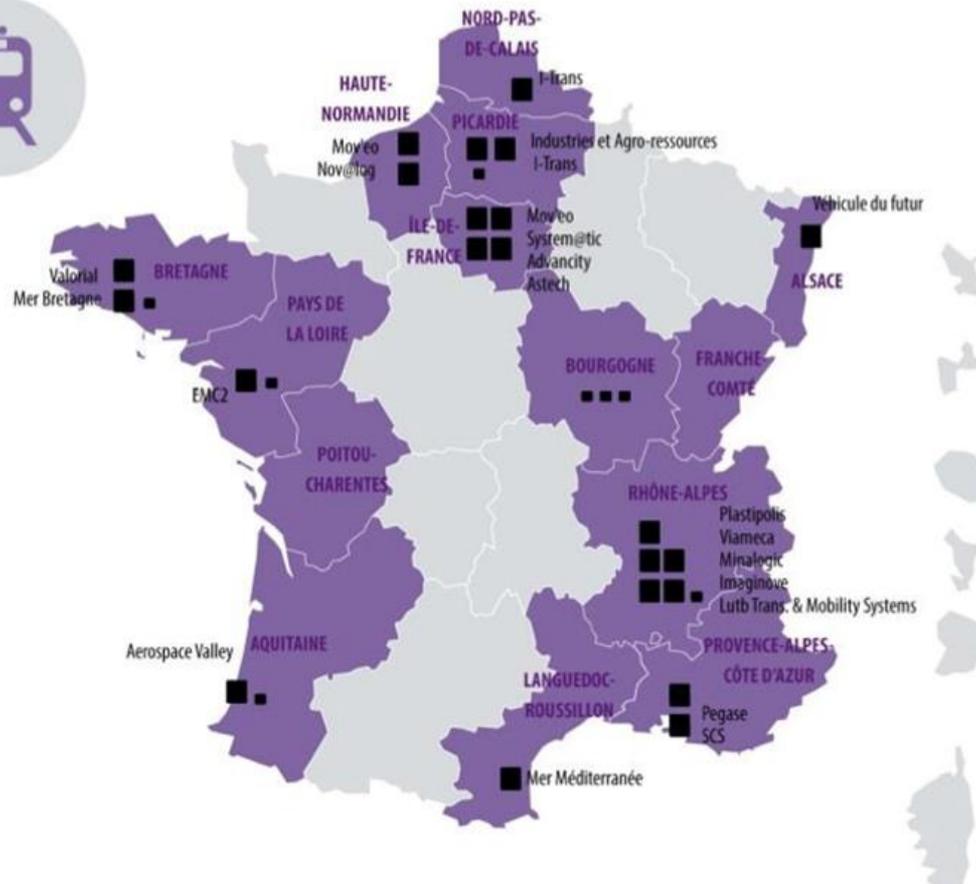
## Régions positionnées sur un (des) domaine(s) de spécialisation intelligente sur le champ des : TIC, informatique, numérique, logiciels complexes





European  
Commission

## Régions positionnées sur un (des) domaine(s) de spécialisation intelligente sur le champ de la : Mobilité et transport

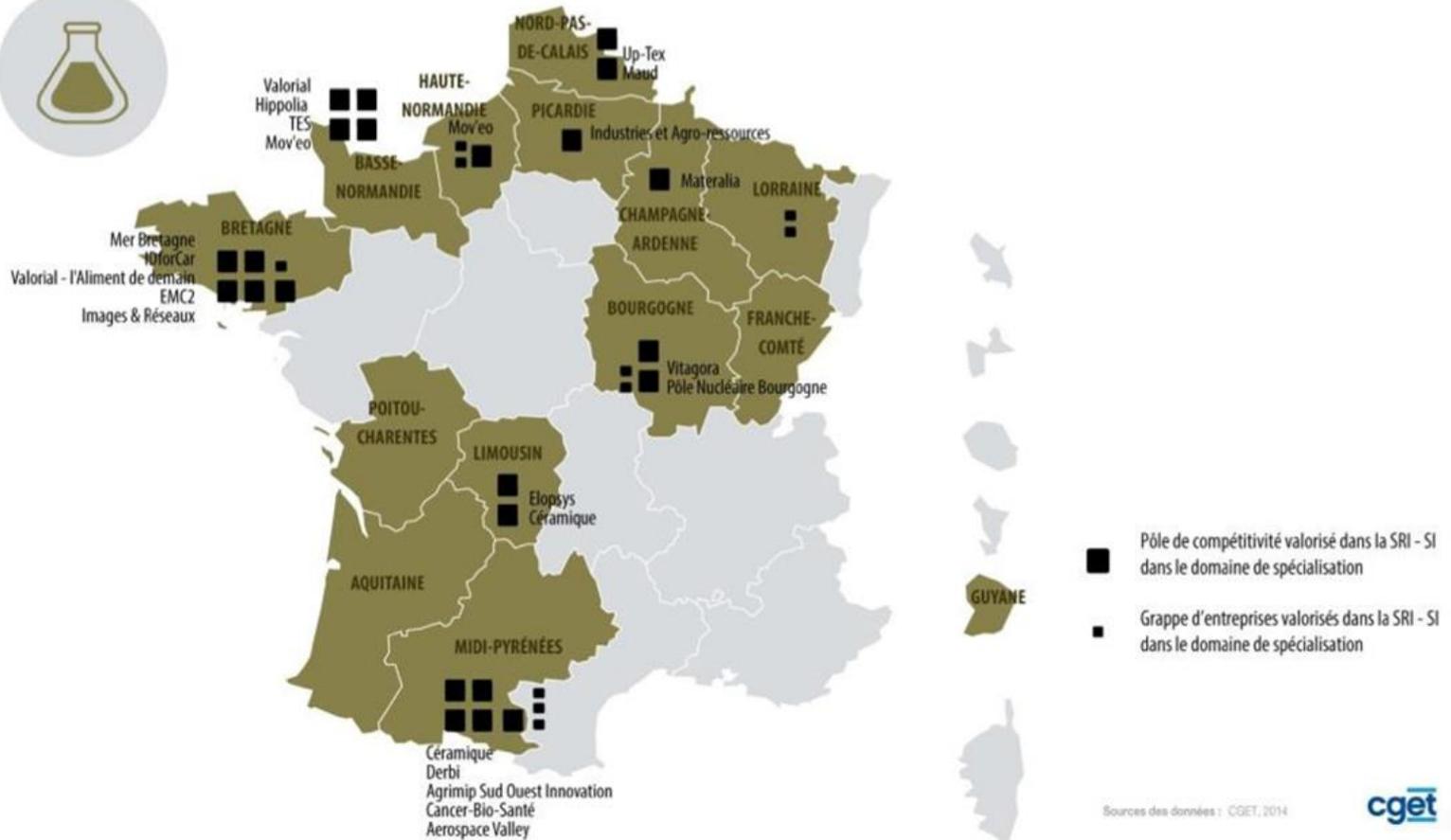


Sources des données : CGET, 2014



European  
Commission

## Régions positionnées sur un (des) domaine(s) de spécialisation intelligente sur le champ des : Matériaux, mécanique, Chimie



# Conclusion

- **Dans un contexte de négociations décentralisées, SRI S3 a permis la mise en place d'une stratégie taillée sur mesure + de tester la capacité administrative locale**
- **Ciblage plus aigu que jamais des fonds FEDER**
- **Investissements UE plus mesurables**
- **Terrain bien préparé par les SRI**
- **Processus partenarial, aussi important que le résultat**

# Conclusion

- **Exercice globalement réussi**
- **Utilisation intense d'expertise extérieure + disponibilité de capacités administratives RDI dans les conseils régionaux**
- **Gouvernance des SRI-S3 encore à établir**
- **Test à grande échelle**